CONCEPT

# إدارة مخاطر سلاسل الإمداد واستراتيجية المرونة للقيادات التنفيذية

13 – 17 سبتمبر 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



# إدارة مخاطر سلاسل الإمداد واستراتيجية المرونة للقيادات التنفيذية

**المرجع:** 1280_7857 **التاريخ:** 13 – 17 سبتمبر 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

**العمق التقني:** مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** محاكاة

## مقدمة

كشفت الجوائح والنزاعات والقيود التجارية والهجمات السيبرانية على الموردين والظواهر المناخية الحادة كيف يمكن لسلاسل إمداد رشيقة وموزعة عالميا أن توقف الإيرادات خلال أيام. وأصبحت مجالس الإدارة تسأل: ما الموردون والمواقع والمسارات التي لا تستطيع المؤسسة العمل بدونها، وكم يمكنها الصمود إذا فقدتها، وكم تستحق المرونة من استثمار. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية بالقدرة على الإجابة عن هذه الأسئلة باستخدام معايير المخاطر واستمرارية الأعمال المعتمدة واختبارات الضغط المنظمة. ومن خلال محاكاة اضطراب تحت ضغط الوقت، يصوغ المشاركون استراتيجية مرونة سلسلة الإمداد جاهزة لاعتماد مجلس الإدارة.

## أهداف الدورة

- تحديد مستوى تقبل مخاطر سلسلة الإمداد وحدود التحمل بما يربط التعرض للمخاطر بالأهداف الاستراتيجية والقدرة المالية
- توجيه تحديد الموردين والمواقع والمسارات الحرجة، بما فيها الاعتماد الخفي على موردي المستويات الأدنى
- تفسير نتائج اختبارات الضغط القائمة على زمن التعافي وزمن الصمود لتحديد أولويات الاستثمار في المرونة
- الحكم على تكلفة خيارات المرونة وجدواها، مثل التوريد المزدوج ومخزون الاحتياط والتوريد من مواقع قريبة والطاقة الإنتاجية المرنة
- الإشراف على حوكمة سلسلة الإمداد والعناية الواجبة وترتيبات استمرارية الأعمال بما يتوافق مع ISO 31000 و22301 ISO و ISO/TS 22318
- قيادة الاستجابة التنفيذية للاضطرابات واعتماد استراتيجية مرونة سلسلة الإمداد لعرضها على مجلس الإدارة

## الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن أداء سلاسل الإمداد أو العمليات أو المشتريات
- الرؤساء التنفيذيون للمخاطر ورؤساء إدارة المخاطر المؤسسية المشرفون على المخاطر التشغيلية
- رؤساء وحدات الأعمال التي تعتمد إيراداتها على استمرار التوريد
- أعضاء مجالس الإدارة ولجان المراجعة والمخاطر المشرفون على المرونة
- رؤساء استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات على مستوى المؤسسة
- القيادات التنفيذية في الاستراتيجية والمالية التي توازن بين الاستثمار في المرونة وتكلفته

## محاور الدورة

### اليوم الأول: بيئة مخاطر سلاسل الإمداد

- أنماط الاضطرابات العالمية: الصدمات الجيوسياسية والمناخية والسيبرانية والتجارية
- الموازنة بين الكفاءة والمرونة وتكلفة الاضطراب
- تصنيف مخاطر سلسلة الإمداد: مخاطر التوريد والطلب والعمليات والرقابة والبيئة المحيطة
- خريطة تعرض المنتجات الحرجة والإيرادات
- تقييم نضج إدارة مخاطر سلسلة الإمداد على مستوى مجلس الإدارة

### اليوم الثاني: معايير المخاطر والمرونة وأطرها

- مبادئ إدارة المخاطر وفق ISO 31000 مطبقة على شبكات الإمداد
- إطار COSO ERM لإدارة المخاطر المؤسسية: مستوى تقبل المخاطر والأداء
- إدارة استمرارية سلسلة الإمداد وفق ISO 22301 وISO/TS 22318
- مبادئ المرونة المؤسسية وخصائصها وفق ISO 22316
- إدارة الأمن وفق ISO 28000 وضوابط مخاطر الأمن السيبراني في سلسلة الإمداد وفق NIST SP 800-161

### اليوم الثالث: تقييم التعرض للمخاطر وتحديد التوجه

- رسم خريطة الموردين متعددة المستويات وتحليل التركز
- تفسير اختبار الضغط القائم على زمن التعافي وزمن الصمود
- بيان مستوى تقبل مخاطر سلسلة الإمداد وحدود التحمل
- تحليل ربطة العنق Bow-Tie لسيناريوهات الاضطراب عالية الأثر
- مؤشرات المخاطر الرئيسية ولوحات معلومات برج التحكم في سلسلة الإمداد

### اليوم الرابع: خيارات المرونة والحوكمة والعناية الواجبة

- أدوات المرونة: التوريد المزدوج ومخزون الاحتياط والتوريد من مواقع قريبة والطاقة الإنتاجية المرنة
- دراسة الجدوى للاستثمار في المرونة والتكلفة الإجمالية للملكية
- إرشادات OECD للعناية الواجبة في سلاسل الإمداد المسؤولة
- مراجعة الإنذار المبكر للتعثر المالي لدى الموردين
- حوكمة مخاطر سلسلة الإمداد: نموذج خطوط الدفاع الثلاثة وإشراف اللجان

### اليوم الخامس: محاكاة الاضطراب واستراتيجية المرونة

- محاكاة أزمة إغلاق ميناء ونقص في المكونات
- محاكاة هجوم سيبراني على مورد: نقاط القرار التنفيذي
- مراجعة ما بعد المحاكاة مقارنة بخطط استمرارية الأعمال
- صياغة استراتيجية مرونة سلسلة الإمداد
- العرض على مجلس الإدارة وجلسة المساءلة

## المهارات المكتسبة

- الإشراف على المخاطر الاستراتيجية
- الرؤية الشاملة لشبكة الإمداد
- تحليل الاعتماد على الموردين
- تقييم الاستثمار في المرونة
- اتخاذ القرار في الأزمات
- حوكمة مخاطر الأطراف الثالثة
- رفع تقارير المخاطر إلى مجلس الإدارة

## لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج باستراتيجية مرونة سلسلة الإمداد تحدد مستوى تقبل المخاطر والأولويات وخيارات الاستثمار لمناقشتها في مجلس الإدارة
- تتدرب على القرارات التنفيذية تحت ضغط الوقت قبل أن يفرضها اضطراب حقيقي
- تطرح أسئلة أدق على فرق سلاسل الإمداد والمشتريات والمخاطر حول ما تعتمد عليه المؤسسة فعليا
- تطلع على كيفية موازنة قيادات من قطاعات ودول أخرى بين المرونة والتكلفة

## الخاتمة

المرونة خيار استراتيجي له ثمن، وتحتاج القيادات التنفيذية إلى أساس واضح لتقرير القدر الذي تستثمره فيها. تنتقل هذه الدورة من بيئة الاضطرابات والموازنة بين الكفاءة والمرونة، مرورا بأهم معايير المخاطر واستمرارية الأعمال والأمن، إلى رسم خرائط التعرض واختبارات الضغط ومستوى تقبل المخاطر، ثم إلى أدوات المرونة والعناية الواجبة والحوكمة. ويختبر اليوم الأخير هذه الخيارات في محاكاة اضطراب ويحولها إلى استراتيجية مرونة سلسلة الإمداد لاعتماد مجلس الإدارة.