



محاسبة المشاريع والعقود: المستخلصات والمحتجزات وإثبات الإيرادات وجدول الأعمال تحت التنفيذ



محاسبة المشاريع والعقود: المستخلصات والمحتجزات وإثبات الإيرادات وجدول الأعمال تحت التنفيذ

مقدمة:

تتعثر محاسبة المشاريع والعقود عندما لا تطابق رموز التكلفة بنود العقد، وتسبق الفواتير الأعمال المنفذة أو تتأخر عنها، وتبقى المحتجزات والدفعات المقدمة دون مطابقة، ويسجل الإيراد على أساس الفوترة لا على أساس نسبة الإنجاز. والنتيجة مفاجآت في هامش الربح عند نهاية السنة ونزاعات عند إقفال العقد. تؤهل هذه الدورة من كور كونسبت موظفي المالية والشؤون التجارية لمسك حسابات المشاريع والعقود: بناء رموز التكلفة، ومتابعة التعهدات، وإعداد المستخلصات، وإثبات إيرادات العقود على مدى زمني، والتنبؤ بالتكلفة المتبقية للإنجاز. ويخرج المشاركون بمصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد مبني على بيانات عقودهم.

أهداف الدورة:

- إعداد رموز تكلفة المشاريع ودفاتر الأعمال وبنود الموازنة التي تربط كل عقد بدفتر الأستاذ العام
- تسجيل التعهدات والمستحقات والتكلفة الفعلية لكل مشروع ومطابقتها من أمر الشراء وعقد الباطن حتى السداد
- إعداد المستخلصات وطلبات الدفع المرحلية مع المعالجة الصحيحة للمحتجزات والدفعات المقدمة واستردادها
- قياس نسبة الإنجاز وإثبات إيرادات العقد على مدى زمني وعرض الأصول التعاقدية والخصوم التعاقدية كما تصفها الإرشادات المستشهد بها حول IFRS 15
- التنبؤ بالتكلفة المتبقية للإنجاز والهامش النهائي عبر جدول شهري للأعمال تحت التنفيذ يشمل الأثر المالي للأوامر التغييرية والمطالبات
- إعداد مصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد وملف الإقفال المالي للمشروع جاهزا لمراجعة الإدارة المالية

الفئة المستهدفة:

- المحاسبون الذين يمسون دفاتر الأعمال وسجلات تكاليف المشاريع للعقود
- موظفو مالية العقود الذين يعدون المستخلصات ويتابعون المحتجزات والدفعات المقدمة
- موظفو الشؤون التجارية والتكاليف الذين يقيمون الأعمال المنفذة والأوامر التغييرية ومدفوعات مقاولي الباطن
- الشركاء الماليون الذين يرفعون تقارير هوامش المشاريع والأعمال تحت التنفيذ إلى الإدارة
- موظفو الحسابات الدائنة والمدينة الذين يعالجون معاملات مقاولي الباطن والعملاء في المشاريع
- مسؤولو وحدات المشاريع في أنظمة تخطيط موارد المؤسسة ومستخدموها الرئيسيون المسؤولون عن الإعداد المالي للمشاريع

محاوّر الدورة:

اليوم 1: أسس محاسبة المشاريع والإطار المالي للعقود

- محاسبة المشاريع مقابل محاسبة دفتر الأستاذ العام: منطق تكاليف الأوامر
- أنواع العقود وأثرها المحاسبي: المبلغ المقطوع وإعادة القياس والتكلفة زائد الربح والوقت والمواد
- هيكل رموز تكلفة المشروع وربطه بدليل الحسابات
- إجراء المطابقة بين دفتر الأعمال والدفاتر المساعدة ودفتر الأستاذ العام
- فحص الوضع المالي لملف عقد قائم

اليوم 2: نماذج إثبات الإيراد وقواعد محاسبة العقود

- نموذج الخطوات الخمس في IFRS 15 معيار الإيراد من العقود مع العملاء مطبقا على عقود المقاولات والخدمات
- تعهدات الأداء المستوفاة على مدى زمني مقابل المستوفاة عند نقطة زمنية
- طرق المدخلات وطرق المخرجات لقياس نسبة الإنجاز وفق IFRS 15
- ورقة عمل احتساب نسبة الإنجاز بطريقة التكلفة إلى التكلفة
- عرض الأصل التعاقدى والخصم التعاقدى والذمم المدينة

اليوم 3: الموازنات والتعهدات والمستخلصات والنقد في العقود

- تحميل موازنة المشروع وضبط المناقلات بين رموز التكلفة
- سجل التعهدات لأوامر الشراء وعقود الباطن
- إعداد المستخلصات وطلبات الدفع المرحلية
- المحتجزات المدينة والمحتجزات الدائنة وجداول الإفراج عنها
- جدول استرداد الدفعة المقدمة وتوقعات التدفق النقدي للمشروع

اليوم 4: الأعمال تحت التنفيذ والأوامر التغييرية والمطالبات والعقود المتعثرة

- جدول الأعمال تحت التنفيذ الشهري: تحليل الفوترة الزائدة والفوترة الناقصة
- التنبؤ بالتكلفة المتبقية للإنجاز ومراجعة الهامش النهائي المقدر
- قيود تقييم الأوامر التغييرية والمطالبات وقيود الإيراد المتغير
- تحديد العقود الخاسرة وقيود المخصصات
- احتباس رأس المال العامل: الأعمال غير المفوترة والمحتجزات والمستخلصات المتأخرة

اليوم 5: بناء النموذج ومصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد

- حالة مقاول مبان: قيود الأعمال تحت التنفيذ والإيراد في نهاية الشهر
- حالة خدمات هندسية: الفوترة حسب المراحل مقابل الإنجاز المقاس
- بناء مصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد لعقد المشارك
- ملف الإقفال المالي للمشروع: الحساب الختامي والإفراج عن المحتجزات والأرصدة
- مراجعة المصنفات بين الزملاء والدفاع عن الهامش

المهارات التي ستكتسبها:

- محاسبة تكاليف الأوامر
- تصميم رموز التكلفة
- متابعة التعهدات
- إعداد المستخلصات
- إثبات إيرادات العقود
- إعداد جدول الأعمال تحت التنفيذ
- محاسبة المحتجزات والدفعات المقدمة
- الإقفال المحاسبي للمشاريع

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة إلى العمل بمصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد لعقد قائم، بعد اختبار توقعات هامشه مع الزملاء
- شرح الفرق بين الإيراد المفوتر والإيراد المثبت للمديرين وما يعنيه هذا الفرق للنقد
- رصد الأعمال غير المفوترة والمحتجزات غير المفرج عنها والدفعات المقدمة غير المستردة قبل أن تشوه قائمة المركز المالي
- مقارنة ممارسات محاسبة المشاريع مع موظفي المالية والشؤون التجارية في عقود المقاولات والهندسة والخدمات

الخاتمة:

يتحدد هامش العقد في الدفاتر قبل وقت طويل من الاتفاق على الحساب الختامي. تنتقل الدورة من رموز التكلفة ودفاتر الأعمال، إلى نماذج إيرادات العقود وقياس نسبة الإنجاز، ثم الموازنات والتعهدات والمستخلصات والمحتجزات والدفعات المقدمة، وصولاً إلى جداول الأعمال تحت التنفيذ والأوامر التغييرية والمطالبات والعقود الخاسرة. ويطبق اليوم الأخير ذلك على حالات من المباني والخدمات الهندسية، ليخرج المشاركون بمصنف الأعمال تحت التنفيذ وإيرادات العقد وملف إقفال لا يترك رصيда دون مطابقة.